

ชื่อหน่วยงาน เทศบาลเมืองดอกคำใต้  
รายงานผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง		ผลการจัดการ ความเสี่ยง	คะแนนระดับ ความเสี่ยง		การ เปลี่ยนแปลง ระดับความ เสี่ยง	ความเสี่ยง/ ความเสี่ยงใหม่ เกิดขึ้นใหม่	สรุป ความเสี่ยง		แนวทาง/ มาตรการจัดการ ความเสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับปีถัดไป
			โอกาส	ผลกระทบ		โอกาส	ผลกระทบ			ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	
Y๐๐๓	โครงการจัดทำเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ของเทศบาลเมืองดอกคำใต้	๑. งบประมาณไม่เพียงพอ/ไม่มี การวางแผนในการใช้จ่าย งบประมาณให้เพียงพอสำหรับ ดำเนินการทั้งปีงบประมาณ นี้ ๒. โครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ไม่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติงาน หรือดำเนินโครงการได้จริง ๓. บุคลากรยังขาดความรู้ ความ เข้าใจในระเบียบการจัดทำงบ ประมาณ/หนังสือสั่งการต่างๆ ประกอบไม่การจัดทำเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี	๔	๓	๑๒	๒	๒	๔	ความเสี่ยงจาก ระดับสูงคือ ๑๒ ลดลงอยู่ใน ระดับกลาง คือ ๖	✓	ไม่มีเนื่องจาก ไม่มีความเสี่ยง คงเหลือหรือ เกิดขึ้นใหม่	
Y๐๐๖	โครงการจัดทำแผน พัฒนาท้องถิ่นโดย กระบวนการมีส่วนร่วม		๔	๕	๒๐	๓	๒	๖	ความเสี่ยงจาก ระดับสูงคือ ๒๐ ลดลงอยู่ใน ระดับกลาง คือ ๖	✓	ไม่มีเนื่องจาก ไม่มีความเสี่ยง คงเหลือหรือ เกิดขึ้นใหม่	



HR000	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเทศบาลเมืองดอกคำใต้	๑.บุคลากรยังขาดความรู้ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน ๒.หลักสูตรอบรมไม่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาสมรรถนะข้าราชการหรือความต้องการในการพัฒนาของบุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ แตกต่างกัน	๓	๔	๑๒	๑.จัดอบรมเจ้าหน้าที่อย่างเข้มข้นเพื่อเพิ่มความรู้เกี่ยวกับระเบียบเลือกตั้งและเพื่อให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพไม่เกิดปัญหาเรื่องเรียน	แผนการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่สามารถลดความเสี่ยงที่มีหมดไป	๒	๒	๔	ค่าความเสี่ยงลดลงหรือหมดไป	ไม่มีเนื่องจากลดลงอยู่ในระดับต่ำยอมรับได้	✓	ไม่มีเนื่องจาก ไม่มีความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่
HR00๑	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมพนักงานเทศบาล พนักงานครู ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างเทศบาลเมืองดอกคำใต้	กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของบุคลากรซึ่งมีโอกาสใช้อย่างไม่เหมาะสม คือมีการเอื้อประโยชน์หรือให้ความช่วยเหลือพวกพ้อง การกีดกันการสร้างอุปสรรค	๓	๓	๙	การแจ้งเวียนหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารงานบุคคลที่โปร่งใสและเป็นธรรม	แผนการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่สามารถลดความเสี่ยงที่มีหมดไป	๒	๒	๔	ค่าความเสี่ยงลดลงหรือหมดไป	ไม่มีเนื่องจาก ไม่มีความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่	✓	ไม่มีเนื่องจาก ไม่มีความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่
F๐๐๑	โครงการลดสลายน้ำใต้ดิน	๑.พื้นที่การพัฒนาไม่ทั่วถึง ๒.จำนวนของเศษวัสดุฝังกบตบซาวามีมากเกินไป	๓	๓	๙	วางแผนในการดำเนินโครงการให้มีความถี่ในการจัดทำโครงการ	แผนการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่สามารถลดความเสี่ยงที่มีหมดไป	๒	๒	๔	ค่าความเสี่ยงลดลงหรือหมดไป	ไม่มีเนื่องจาก ไม่มีความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่	✓	ไม่มีเนื่องจาก ไม่มีความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่
F๐๐๒	ฝึกอบรมหลักสูตรจัดตั้งอปท.เทศบาลเมืองดอกคำใต้	๑.ประชาชนมาสมัครอบรมไม่ถึงร้อยละ ๒ ของจำนวนประชากรทั้งหมด ๒.ประชาชนที่สมัครใจเข้าฝึกอบรม มาอบรมไม่ครบตามหลักสูตร	๓	๓	๙	๑.ประชาสัมพันธ์เชิญชวนประชาชนสมัครเข้ารับการฝึกอบรม ๒.มีการวางแผนปีได้รับสมัครไว้ล่วงหน้าเป็นเวลาที่เหมาะสม	แผนการบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่สามารถลดความเสี่ยงที่มีหมดไป	๒	๒	๔	ค่าความเสี่ยงลดลงหรือหมดไป	ไม่มีเนื่องจาก ไม่มีความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่	✓	ไม่มีเนื่องจาก ไม่มีความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่



๖๗๕๔	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลติกคอนกรีตบริเวณทางหลวงท้องถิ่น พย.๓.๒๐๐๖ สายคอนเทล์ก-ศรีชุม ตำบลคอนศรีชุม อำเภออดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา งบประมาณ ๓,๐๗๗,๐๐๐ บาท	๑. การปรับปรุงถนนแอสฟัลติกคอนกรีตอาจไม่เป็นไปตามมาตรฐานที่เทศบาลเมืองอดอกคำใต้กำหนด ๒. มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างก่อสร้าง เช่น การจราจร การขนส่ง วัสดุ และเครื่องจักรเนื่องจากเป็นเขตชุมชน ๓. ผู้รับเหมามุ่งเน้นผลกำไรมากเกินไปทำให้การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างอาจไม่เป็นไปตามมาตรฐานงานก่อสร้าง ๔. คณะกรรมการตรวจการจ้างตรวจรับไม่บริหารสัญญาตามอำนาจหน้าที่ เนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารสัญญา ๕. ช่างควบคุมงานก่อสร้างมีอัตราค่าจ้างไม่เพียงพอกับปริมาณงานที่ต้องควบคุม ก่อสร้าง	๓	๑๒	๑. จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับหลักการตรวจรับงานจ้าง การควบคุมงานก่อสร้าง ถนนแอสฟัลติกคอนกรีต ให้กับพนักงานเทศบาลเมืองอดอกคำใต้ ที่เป็นคณะกรรมการตรวจการจ้าง และผู้ควบคุมงาน หรือให้พนักงานเข้ารับการอบรม เพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้ ๒. ปิดประกาศประชาสัมพันธ์ แจ้งเวียนระเบียบฯ ข้อกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจรับให้เป็นปัจจุบัน ๓. ช่างควบคุมงานกำหนดแผนปฏิบัติงานและจัดทำควบคุมงานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุม กับปริมาณงานที่มีอยู่จริงเพื่อลดปัญหาในการปฏิบัติงานควบคุมงานก่อสร้างของช่างควบคุมงาน ๔. คณะกรรมการตรวจการจ้าง ต้องบริหารสัญญาให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อควบคุมผู้รับจ้าง ให้ปฏิบัติงานในลักษณะที่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญา	๒	๒	สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงมาใช้ในกรณีดำเนินงานได้ครบทุกวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงได้	๔	ค่าความเสี่ยงจากระดับสูง คือ ๑๒ ลดลงอยู่ในระดับต่ำ ยอมรับได้	ไม่มีเรื่องจาก	✓	ไม่มีเรื่องจาก	ไม่ได้เนื่องจาก	ไม่มีความเสี่ยงคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่
------	---	--	---	----	---	---	---	---	---	--	----------------	---	----------------	-----------------	--

๖๓๑๕	<p>โครงการปรับปรุงถนน ลาดยางผิวทางตีกคอนกรีต แอสฟัลท์สททางหลวงท้องถื่น พย.ถ.๒๐๐๓ สายศรีชุม - สว่างอารมณ์ ตำบลสว่าง อารมณ์ อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา งบประมาณ ๒,๕๕๗,๐๐๐ บาท</p>	<p>๑. การปรับปรุงถนนแอส ฟัลท์ตีกคอนกรีตอาจไม่เป็น ไปตามมาตรฐานที่เทศบาล เมืองดอกคำใต้กำหนด ๒. มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุม ไม่ได้เป็นอุปสรรคที่เกิดขึ้น ระหว่างก่อสร้าง เช่น การจราจร การขนส่ง วัสดุ และเครื่องจักรเบื่องจาก เป็นเขตชุมชน ๓. ผู้รับเหมามุ่งเน้นผลกำไร มากเกินไปทำให้การเลือก ใช้วัสดุก่อสร้างอาจไม่เป็น ไปตามมาตรฐานงานก่อสร้าง ๔. คณะกรรมการตรวจการ จ้างตรวจรับไม่บริหาร สัญญาตามอำนาจหน้าที่ เนื่องจากขาดความรู้ความ เข้าใจในการบริหารสัญญา ๕. ช่างควบคุมงานก่อสร้าง มีอัตราค่าจ้างไม่เพียงพอกับ ปริมาณงานที่ต้องควบคุม การก่อสร้าง ๖. คณะกรรมการขาดความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการ ก่อสร้างถนนเนื่องจากขาด ความรู้ความเข้าใจในการ ปฏิบัติงาน</p>	๔	๓	๑๒	<p>๑. จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ หลักการตรวจรับงานจ้าง การควบคุมงานก่อสร้าง ถนนแอสฟัลท์ตีกคอนกรีต ให้กับช่างเทคนิคเทศบาลเมือง ดอกคำใต้ ที่เป็นคณะกรรมการ ตรวจการจ้าง และผู้ควบคุมงาน หรือให้พนักงานเข้ารับการอบรม เพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้ ๒. ปีงบประมาณประชาสัมพันธ์ แจ้งเวียนระเบียบฯ ข้อกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจรับให้ เป็นปัจจุบัน ๓. ช่างควบคุมงานกำหนดแผน ปฏิบัติงานและจัดทำผังควบคุม งานก่อสร้างไว้ให้ครบคลุม กับปริมาณงานที่มีอยู่จริงเพื่อลด ปัญหาในการปฏิบัติงานควบคุม งานก่อสร้างของช่างควบคุมงาน ๔. คณะกรรมการตรวจการจ้าง ต้องบริหารสัญญาให้เป็นไปตาม อำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมาย กำหนดเพื่อควบคุมผู้รับจ้าง ให้ปฏิบัติงานให้ถูกต้องเป็นไป ตามรูปแบบรายการและสัญญา</p>	สามารถนำแผนบริหาร ความเสี่ยงมาใช้ในการ ดำเนินงานได้ครบทุก วัตถุประสงค์ของการ บริหารความเสี่ยงได้	๒	๒	๔	ค่าความเสี่ยง จากระดับสูง คือ ๑๒ ลดลง อยู่ในระดับต่ำ ยอมรับได้	ไม่มีเรื่องจาก ลดลงอยู่ใน ระดับต่ำ ยอมรับได้	✓	ไม่มีเรื่องจาก ไม่มีความเสี่ยง คงเหลือหรือ เกิดขึ้นใหม่
------	---	---	---	---	----	---	--	---	---	---	--	---	---	--

