



รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ติดต่อสอบถามเพิ่มเติม



โทร 054-491490 ต่อ 16

ลิงค์ <https://tessabandokkhamtai.go.th/>





บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ เทศบาลเมืองดอกคำใต้ โทร ๐๕๔-๔๗๑๔๙๐ ต่อ ๑๖
ที่ พย ๕๒๕๐๗/- วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

เรื่อง รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

เรียน นายกเทศมนตรีเมืองดอกคำใต้

เรื่องเดิม

ตาม พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ตามมาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มี การตรวจสอบภายในการควบคุมและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด และปัจจุบันกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร แล้วนั้น

ข้อเท็จจริง

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ได้ดำเนินการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (แบบ บส.๑) การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒) และรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง(บส.๓) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ข้อพิจารณา

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เมื่อดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วให้นำเสนอผู้บริหารสูงสุดเพื่อพิจารณาการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ หากพิจารณาแล้วเห็นชอบขอโปรดลงนามตามเอกสารแนบท้าย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบเพื่อดำเนินการต่อไป

๑-

(นางสาวทิพย์วิมล มั่งมูล)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

นางอัมราวดี ณัชกาล

ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจและสหกรณ์ จังหวัดนakhon phanom

(นางมีรุษาราม นาสุก)

ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และสนับสนุนปัจจัย

(นายณรงค์ชัย โอตีตะแปง)

ปลัดเทศบาลเมืองดอกคำใต้

(นายอลงกรณ์ พรมย์ตตغا)
นายกเทศมนตรีเมืองดอกคำใต้

เทศบาลเมืองตอกคำใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ลำดับที่	รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.	งบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑	K001	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริม การบริหารจัดการตาม หลักธรรมาภิบาล	โครงการรับทำระบบอินไซน์สถานที่	๗๐,๐๐๐	กองคลัง
๒	Y001	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริม การบริหารจัดการตาม หลักธรรมาภิบาล	โครงการจัดทำเทศบัญญัติแบบประเมินรายจ่าย ประจำปีของเทศบาลเมืองตอกคำใต้	๔๐,๐๐๐	กองยุทธศาสตร์และ งบประมาณ
๓	Y002	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริม การบริหารจัดการตาม หลักธรรมาภิบาล	โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นโดย กระบวนการมีส่วนร่วม	๒๕,๐๐๐	กองยุทธศาสตร์และ งบประมาณ
๔	Y003	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริม การบริหารจัดการตาม หลักธรรมาภิบาล	โครงการศูนย์การเรียนรู้ ICT ชุมชน เทศบาล เมืองตอกคำใต้	๓๐,๐๐๐	กองยุทธศาสตร์และ งบประมาณ
๕	A001	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ พัฒนาสังคมและคุณภาพ ชีวิต	โครงการโครงการสร้างหลักประกันด้านราย ได้แก่สูงอายุ	๓๐,๒๔๗,๖๐๐	กองสวัสดิการสังคม
๖	A002	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ พัฒนาสังคมและคุณภาพ ชีวิต	โครงการสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการทาง สังคมให้แก่คนพิการหรือทุพพลภาพ	๗,๒๓๑,๖๐๐	กองสวัสดิการสังคม
๗	N001	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ พัฒนาสาธารณสุข สังคม การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘	๖๐๐,๐๐๐	กองการศึกษา
๘	N002	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ พัฒนาสาธารณสุข สังคม การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘	๖๐๐,๐๐๐	กองการศึกษา
๙	S001	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ พัฒนาสาธารณสุข สังคม การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	โครงการสุขภาวะอาหาร	๓๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม
๑๐	S002	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การ พัฒนาสาธารณสุข สังคม การศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	๔๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม
๑๑	๖๙๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.พร้อมรางระบายน้ำ คสล. ซอยหน้า รพ.สต.ส่วน芳ารมณ์ชุมชนบ้าน ศรีชุมได้ หมู่ที่ ๒ ตำบล ยำເມດตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๔๕,๐๐๐	กองช่าง
๑๒	๖๙๐๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.พร้อมวางท่อและ บ่อพักน้ำ คสล.ซอยหนังร้านเรณูผ้าดิ้น หมู่ที่ ๑๐ ชุมชนบ้านบุญเจริญ ตำบลดอนศรีชุม อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๔๓,๐๐๐	กองช่าง

๖๕	๖๙๑๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบยาน้ำ คสล. ตอนเหล็ก ได้ ซอย ๘/๒ หมู่ที่ ๓ ชุมชนบ้านร่องจ้วว้า ตำบล สว่างอารมณ์ อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๗๐,๐๐๐	กองช่าง
๖๖	๖๙๑๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบยาน้ำ คสล. ร่องจ้า ซอย ๔/๒ หมู่ที่ ๑ ชุมชนบ้านร่องจ้วว้า ตำบล สว่างอารมณ์ อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๗๐,๐๐๐	กองช่าง
๖๗	๖๙๑๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบยาน้ำ คสล. ศูนย์ พัฒนา ซอย ๓/๒ หมู่ที่ ๔ ชุมชนบ้านศูนย์ พัฒนา ตำบลบุญเกิด อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๗๐,๐๐๐	กองช่าง
๖๘	๖๙๑๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบยาน้ำ คสล. สว่าง อารมณ์ ซอย ๕ หมู่ที่ ๕ ชุมชนบ้านสว่าง อารมณ์ ตำบลสว่างอารมณ์ อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๗๐,๐๐๐	กองช่าง
๖๙	๖๙๑๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบยาน้ำ คสล. สามป่าช าง ซอย ๕ หมู่ที่ ๔ ชุมชนบ้านสามป่าช าง ตำบลสว่างอารมณ์ อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๗๒,๐๐๐	กองช่าง
๗๐	๖๙๒๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบยาน้ำ คสล. สายลม โซย ๘ (ฝั่งซ้าย) ชุมชนบ้านสายลมโซย ตำบลบุญเกิด อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๕๓,๐๐๐	กองช่าง
๗๑	๖๙๒๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างรางวักลันอันตรายแบบราวนเหล็ก ลูกฟูก(W-Beam Guardrail) บริเวณขอนสะน้ำหลงชุมชน หมู่ที่ ๑ ชุมชนบ้านสายลมโซย ตำบลบุญเกิด อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๓๐๖,๐๐๐	กองช่าง
๗๒	๖๙๒๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างสะพาน คสล. ข้ามห้วยลำเน้า ร่องช้าง ชุมชนบ้านนาหิน หมู่ที่ ๗ ตำบลดอนครึ่ง อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๗๔,๐๐๐	กองช่าง
๗๓	๖๙๒๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการจัดทำป้ายประจําอยในเขตเทศบาลเมืองตอกคำใต้	๖๕๐,๐๐๐	กองช่าง
๗๔	๖๙๒๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการเสริมขอบยางระบบยาน้ำ คสล. ถนนสายสันช้างทิน - สันคลาง หมู่ที่ ๓ ตำบลบุญเกิด - หมู่ที่ ๗ ชุมชนบ้านเจริญราษฎร์	๖๔๑,๐๐๐	กองช่าง
๗๕	๖๙๒๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนน คสล. บุญเจริญ ซอย ๖ ชุมชนบ้านบุญเจริญ หมู่ที่ ๑๐ ตำบลดอนครึ่ง อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๘๐,๐๐๐	กองช่าง
๗๖	๖๙๒๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนน คสล. พร้อนก่อสร้างระบบยาน้ำ คสล. ซอย ๖/๒ ร่องจ้วว้า หมู่ที่ ๑ ชุมชนบ้านร่องจ้วว้า ตำบลสว่างอารมณ์ อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๖๐,๐๐๐	กองช่าง

๓๗	๖๙๒๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณหน้าอาคาร สำนักงานเทศบาลเมืองดอกคำใต้ อำเภอตอก คำใต้ จังหวัดพะเยา	๑๕๐,๐๐๐	กองช่าง
๓๘	๖๙๒๘	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงรั้วมาบปานสถานดอกคำใต้ ตำบลดอกคำใต้ อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๕๓๔,๐๐๐	กองช่าง
๓๙	๖๙๒๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงรั้วมาบปานสถานดอกคำใต้ ตำบลดอกคำใต้ อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๕๕๔,๐๐๐	กองช่าง
๔๐	๖๙๓๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงทางที่กางน้ำบปริเวณลำน้ำร่อง ช้าง หมู่ที่ ๑๐ ชุมชนบ้านบุญเจริญ ตำบลดอน ศรีชุม อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๕๔,๐๐๐	กองช่าง
๔๑	๖๙๓๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงสะพานบ้านอุี้ยไข หมู่ที่ ๕ ชุมชนบ้านสามไชงาน ตำบลสว่างอารมณ์ อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๕๐๐,๐๐๐	กองช่าง
๔๒	๖๙๓๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงอาคารสำนักงานเทศบาล เมืองดอกคำใต้ อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๙๗,๐๐๐	กองช่าง
๔๓	๖๙๓๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการขุดลอกระบายน้ำภายในเขต เทศบาลเมืองดอกคำใต้	๑๐๐,๐๐๐	กองช่าง
๔๔	๖๙๓๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คลส.พร้อมระบายน้ำ คลส. ซอยหน้า รพ.สต.สว่างอารมณ์ชุมชนบ้าน ศรีชุมได้ หมู่ที่ ๒ ตำบล อำเภอตอกคำใต้ จังหวัดพะเยา	๔๔๔,๐๐๐	กองช่าง
๔๕	๖๙๓๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนผิวจราจร ที่นิคลุก รหัส ทางหลวงท้องถิ่น พย.ก. ๖ - ๐๐๑๖ สายแยก ทางหลวง ๑๖๕๑ ถนนป่ามหาใต้ ซอย ๙	๔๔๔,๐๐๐	กองช่าง
๔๖	๖๙๓๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น พย.ก. ๖-๐๐๔๕ สาย แยก พย.ก. ๖-๐๐๔๕ - ถนนสะพานงาม หมู่ที่ ๓	๔๗๙,๐๐๐	กองช่าง
๔๗	๖๙๓๗	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนา เศรษฐกิจ การเกษตรและ โครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุง ถนนลาด ยาง ผิวทางแอสฟัลต์ติก คอนกรีต พร้อมก่อสร้างรั้วระบายน้ำคอนกรีต เสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น พย.ก. ๖-๐๐๑๔ แยก หล.๑๐๖ (กม.๔+๔๕๐) บ้านสันป่ามหาใต้ หมู่ที่ ๙ ปรับปรุงถนนลาดยางผิวทางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ช่วงที่ ๑	๔,๔๙๓,๐๐๐	กองช่าง

๔๘	๖๙๓๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางผิวทางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น พย.ด. ๒-๐๐๗๙ สายบ้านสว่างอารมณ์ - บ้านสาไชยงาม	๒,๕๖๕,๐๐๐	กองช่าง
๔๙	๖๙๓๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางผิวทางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น พย.ด. ๒-๐๐๕๐ บุญเจริญ ซอย ๕, รหัสทางหลวง ท้องถิ่น พย.ด. ๒-๐๐๑๑ บุญเจริญ ซอย ๕, รหัสทางหลวง ท้องถิ่น พย.ด. ๒-๐๐๕๒ บุญเจริญ ซอย ๖	๑,๕๐๒,๐๐๐	กองช่าง
๕๐	๖๙๔๐	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางผิวทางแอสฟัลต์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่น พย.ด. ๒-๐๐๕๓ สายบุญญาลังกา	๔๒๕,๐๐๐	กองช่าง
๕๑	๖๙๔๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาเศรษฐกิจ การเกษตรและโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมก่อสร้างราง ระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก รหัสทางหลวงท้องถิ่น พย.ด. ๒-๐๐๒๒ สายร่มโพธิ์งาม ซอย ๔	๒,๔๙๕,๐๐๐	กองช่าง
๕๒	F00๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรจัดตั้ง อปพร. เทศบาลเมืองตอกคำใต้	๑๐๐,๐๐๐	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ฝ่ายปกครอง สำนักปลัดเทศบาล
๕๓	F00๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	โครงการความปลอดภัยบนท้องถนนและการป้องกันยาเสพติดในช่วงเทศกาลส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่	๑๐,๐๐๐	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ฝ่ายปกครอง สำนักปลัดเทศบาล
๕๔	F00๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	โครงการแนวแกนไฟเพื่อป้องกันเหตุอัคคีภัย	๕๗,๐๐๐	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ฝ่ายปกครอง สำนักปลัดเทศบาล
๕๕	HR00๑	ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลย์และพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเทศบาลเมืองตอกคำใต้	๒๕๐,๐๐๐	งานการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายอำนวยการ สำนักปลัดเทศบาล
๕๖	S ๕๑๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	โครงการจัดการเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาเทศบาลเมืองตอกคำใต้	๕๐,๐๐๐	งานธุรการ สำนักปลัดเทศบาล
๕๗	S ๕๒๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ส่งเสริมการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	โครงการวันเทศบาล	๑๕,๐๐๐	งานธุรการ สำนักปลัดเทศบาล

ศูนย์การบริหารเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ นส.๒)
เทศบาลเมืองทองคำใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ลำดับที่	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน		คะแนน ระดับความ	วิธีการตอบสนอง	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
					โอกาส	ผลกระทบ			
๑	K001	โครงการรับเข้าร่วมภาคบันยอกสถานที่	๑. ผู้เชี่ยวชาญส่วนมากเป็นผู้สูงอายุ/อยู่ต่างจังหวัด ๒.ขาดความร่วมมือจากเจ้าของที่ดิน ๓.การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง	O T R	๓	๖	๖	ยอมรับความเสี่ยง	กองคลัง
๒	Y001	โครงการจัดทำเทศบาลัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีของเทศบาลเมืองทองคำใต้	๑. โครงการบรรจุในเทศบาลัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีไม่สมบูรณ์ นำไปสู่การปฏิบัติงานหรือดำเนินการได้ช้า ๒. ขาดการเข้าใจความรู้ ความเข้าใจในระบบของการจัดทำงบประมาณ/หนี้สือสัมภาระฯ ประจำปี	F O L	๔	๓	๑๙	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
๓	Y002	โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยกระบวนการมีส่วนร่วม	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมน้อยกว่า ร้อยละ ๒๐ ทำให้การนำเสนอปัญหาและข้อเสนอแนะจำกัดน้อยลง ๒. องค์กรไม่สามารถตอบสนองความต้องการที่แท้จริงให้กับประชาชน ๓. การนำเสนอจัดอบรมโครงการที่มีงบประมาณสูงกว่าสถานที่ทางการจัดของเทศบาล	S O F L	๔	๔	๖๐	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
๔	Y003	โครงการศูนย์การเรียนรู้ ICT ชุมชนเทศบาลเมืองทองคำใต้	๑.อุปกรณ์เชื่อมต่อของผู้ใช้งานไม่พร้อมใช้งาน ๒. อุปกรณ์เชื่อมต่อของผู้ใช้งานไม่พร้อมใช้งาน ๓. ระดับความรู้พื้นฐานของผู้เข้าร่วมอาจไม่มีทักษะ	T O L	๖	๖	๔	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
๕	N001	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทงประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘	การประชุมของหมายหน้าที่ความรับชอบยังไม่มีความชัดเจน ขาดการวางแผนและติดต่อประสานงานกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	O	๕	๓	๑๕	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษา
๖	N002	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๘	การประชุมของหมายหน้าที่ความรับชอบยังไม่มีความชัดเจน ขาดการวางแผนและติดต่อประสานงานกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	O	๕	๓	๑๕	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	กองการศึกษา
๗	A001	โครงการสร้างหลักประกันด้านรายได้แก่ผู้สูงอายุ	๑.ผู้สูงอายุที่มีคุณสมบัติครบถ้วนมาเขียนตัวอักษรไม่ได้เรียนเขียนตัวอักษรผู้สูงอายุโดยมีบันทึกตัวลงไว้แล้วความสนใจไม่ได้เรียนเขียนตัวอักษรผู้สูงอายุการเขียนเรื่องไว้ และบันทึกตัวลงไว้ไม่มีการตรวจสอบใหม่ เนื่องจากบัญชีบูก็คงทำให้โดยบันทึกไม่สำเร็จ ในเดือนที่มีสิทธิได้รับเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ๒.เงินหักภาษีบันทึกข้อมูลเลขบัญชีธนาคาร และหักภาษีบัตรประจำตัวประชาชน ของผู้รับเงินแทนไม่ถูกต้อง ในระบบสารสนเทศทำให้ผู้สูงอายุไม่ได้รับเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุในเดือนที่มีสิทธิ	O T	๓	๓	๙	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่ดำเนินการตัดการความเสี่ยงเนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้	กองสวัสดิการสังคม

๘	A0018	โครงการสนับสนุนการเสริมสร้าง สวัสดิการทางสังคมให้แก่คนพิการ หรือทุพพลภาพ	เจ้าหน้าที่บันทึกและบันทึกรายจ้าตัว ประชาชื่นของผู้มีลักษณะพิการ หรือคนพิการ ประจ้าตัวประจำชนชั้นของผู้บุรุเงินแทน ไม่ถูกต้อง และหรือเชิงบัญชีเชิงการ ไม่ถูกต้อง ในระบบสารสนเทศ ทำให้ผู้ พิการไม่ได้รับเงินในเดือนที่มีสิทธิ	O T	๖	๓	๔	๖	ยอมรับความเสี่ยง โดยไม่คำนึงถึง ผลประโยชน์ที่ขึ้นรับ ได้	กองสวัสดิการ สังคม
๙	S0018	โครงการอุดหนุนอาหาร	๑. ผู้ดูแลภาษาอุปกรณ์ในการไม่គะหนักถึงสุข วัยและรุ่นบุคคลที่ตีแผ่และการ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมอุปทานที่ถูกต้อง ^{b.} ๒. ผู้ดูแลให้รับการบริการอาหารที่ เหมาะสมอย่างปลอดภัย ๓. ผู้ดูแลให้ได้รับการบริการอาหารที่ เหมาะสมอย่างปลอดภัย	O C	๓	๔	๗๖	๓๖	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม
๑๐	S0018	โครงการรื้อยังกันและควบคุมโรค ให้เด็กดอง	๑. ประชาชื่นเมืองรับรวมในการ ดำเนินการควบคุมและป้องกันโรค ให้เด็กดองและทารกกรรมในการ ทำความสะอาดพื้นที่อย่าง เพื่อเนื่องสม่ำเสมอ	O C	๖	๔	๓๐	๓๐	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม
๑๑	๖๕๐๑	โครงการก่อสร้างถนน คสอ.พร้อม ราษฎรบ้านแม่สุนนห์บ้านศรีชุมได้ หมู่ที่ ๒ ตำบล อ่าเภอดองคำได้ จังหวัดเชียงราย	๑. เศพทางมีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่เรื่องของ ระบบทะเลและภัยอ่อนของที่ชั่งเดียว ทำให้เกิด ^{a.} การก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐานการ และสัญญา ๒. ผู้รับเหมาบุคคลนักศึกษาไม่สามารถก่อสร้าง การเดินทางได้สำเร็จ ทำให้เกิดการสูญเสีย ^{a.} ๓. ความรุนแรงของถนนก่อสร้างมีความกว้างแคบไม่ เพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้เดินทาง ๔. กองบประมาณการก่อสร้างถนน เมื่อจากขาด ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน	L	๖	๖	๔	๔	จะดังที่ยอมรับได้ไม่ ต้องบริหารความเสี่ยง	กองช่าง
๑๒	๖๕๐๑	โครงการก่อสร้างถนน คสอ.พร้อม วาร์ตอมและปักก้า คสอ.ชัยหลัง ร้านแหลมสักใต้ หมู่ที่ ๑๐ บ้านบ้านบุญเจริญ ^{a.} ตำบลบ่อนครรชีชุม อ่าเภอดองคำได้ จังหวัดเชียงราย	๑. เศพทางมีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่เรื่องของ ระบบทะเลและภัยอ่อนของที่ชั่งเดียว ทำให้เกิด ^{a.} การก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐานการ และสัญญา ๒. ผู้รับเหมาบุคคลนักศึกษาไม่สามารถก่อสร้าง การเดินทางได้สำเร็จ ทำให้เกิดการสูญเสีย ^{a.} ๓. ความรุนแรงของถนนก่อสร้างมีความกว้างแคบไม่ เพียงพอที่จะรองรับจำนวนผู้เดินทาง ๔. กองบประมาณการก่อสร้างถนน เมื่อจากขาด ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน	L	๖	๖	๔	๔	จะดังที่ยอมรับได้ไม่ ต้องบริหารความเสี่ยง	กองช่าง

๓๑	๖๙๒๒	โครงการก่อสร้างรากน้ำอันตราย บนบรรทัดคู่ลูกฟูก(W-Beam Guardrail) บริเวณของถนน หลาจุ่ยชาน หมู่ที่ ๗ บ้านบ้านสา ^ล ณ เสีย ตำบลลุบบูรพ์เก็ต ค่าได้ จังหวัดพะเยา	<ul style="list-style-type: none"> ๑. เทคนิคการก่อสร้างเพื่อแก้ไขที่ดินเรือของ จะหยุดและการขึ้นลงของที่ดินเรือ ที่ให้ การก่อสร้างไม่เป็นไปตามปูนเบนราบการ และลักษณะ ๒. การเสริมของฐานและฝาระบบหัวไม้ เป็นไปตามแบบที่ของจราการต่อเหล็กและซูก เหล็กไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ๓. คอมบะรุงการตรวจสอบจังหวัดที่ไม่ บริหารสัญญาความอ่อนไหวที่เมืองจอก ขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารสัญญา ๔. ช่างควบคุมงานก่อสร้างมีวัสดุการก่อสร้างไม่ เพียงพอที่กับปริมาณงานที่ต้องควบคุมการ ก่อสร้าง ๕. คอมบะรุงการขาดความรู้ความเข้าใจใน กระบวนการก่อสร้างและวางแผนและระบบหัว เมืองจากความรู้ความเข้าใจในการ ปฏิบัติงาน 	○	๓	๓	๙	ระดับที่ยอมรับได้ไม่ ต้องบริหารความเสี่ยง	กองช่าง
๓๒	๖๙๒๓	โครงการก่อสร้างสะพาน คลล.เข้า หัวล้านไผ่เชิง ชุมชนบ้านนา หล่ม หมู่ที่ ๗ ตำบลดอนครุษ ช่วงก่ออุดค่าได้ จังหวัดพะเยา	<ul style="list-style-type: none"> ๑. เทคนิคการก่อสร้างเพื่อแก้ไขที่ดินเรือของ จะหยุดและการขึ้นลงของที่ดินเรือ ที่ให้ การก่อสร้างไม่เป็นไปตามปูนเบนราบการ และลักษณะ ๒. การเสริมของฐานและฝาระบบหัวไม้ เป็นไปตามแบบที่ของจราการต่อเหล็กและซูก เหล็กไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ๓. คอมบะรุงการตรวจสอบจังหวัดที่ไม่ บริหารสัญญาความอ่อนไหวที่เมืองจอก ขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารสัญญา ๔. ช่างควบคุมงานก่อสร้างมีวัสดุการก่อสร้างไม่ เพียงพอที่กับปริมาณงานที่ต้องควบคุมการ ก่อสร้าง ๕. คอมบะรุงการขาดความรู้ความเข้าใจใน กระบวนการก่อสร้างและวางแผนและระบบหัว เมืองจากความรู้ความเข้าใจในการ ปฏิบัติงาน 	○	๒	๒	๘	ระดับที่ยอมรับได้ไม่ ต้องบริหารความเสี่ยง	กองช่าง
๓๓	๖๙๒๔	โครงการจัดทำป้ายประจาร่องอยู่ใน เขตเทศบาลเมืองตอกค่าได้	<ul style="list-style-type: none"> ๑. เทคนิคการก่อสร้างเพื่อแก้ไขที่ดินเรือของ จะหยุดและการขึ้นลงของที่ดินเรือ ที่ให้ การก่อสร้างไม่เป็นไปตามปูนเบนราบการ และลักษณะ ๒. การเสริมของฐานและฝาระบบหัวไม้ เป็นไปตามแบบที่ของจราการต่อเหล็กและซูก เหล็กไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ๓. คอมบะรุงการตรวจสอบจังหวัดที่ไม่ บริหารสัญญาความอ่อนไหวที่เมืองจอก ขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารสัญญา ๔. ช่างควบคุมงานก่อสร้างมีวัสดุการก่อสร้างไม่ เพียงพอที่กับปริมาณงานที่ต้องควบคุมการ ก่อสร้าง ๕. คอมบะรุงการขาดความรู้ความเข้าใจใน กระบวนการก่อสร้างและวางแผนและระบบหัว เมืองจากความรู้ความเข้าใจในการ ปฏิบัติงาน 	○	๒	๒	๔	ระดับที่ยอมรับได้ไม่ ต้องบริหารความเสี่ยง	กองช่าง

๔๗	๖๘๐๙๓	โครงการพัฒนาคุณภาพน้ำ ภายในเขตเทศบาลเมืองศรีค่ายได้ มาตรฐานสากล	๑. เพศภารมีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่เรื่องของ ระดับและภาระของผู้ใช้เสียง ทำให้ การอ่านร้องไม่เป็นไปตามถูกต้องมาก และล้าหลัง ๒. การเรียนรู้ของบรรณาและฝ่าวงระบบห้องที่ไม่ เป็นไปตามแบบฉบับที่ต้องการ เพื่อที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ๓. คะแนนการตรวจสอบการอ่านที่ไม่เรื่องของ บริหารสัญญาณอ่านที่ไม่เรื่องของ ชาติความรู้ความเข้าใจในการบริหารสัญญา < ข้างบนบันทึกว่ามีผู้อ่านที่ไม่ เพียงพอในการอ่านที่ต้องควบคุมการ ก่อสร้าง ๔. คะแนนการตรวจสอบความเข้าใจใน กระบวนการก่อสร้างถนนและราษฎรบ้านที่ เนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจในการ ปฏิบัติงาน	O	๓	๓	๙	ระดับที่ยอมรับได้ไม่ ต้องปรับความเสียง	กองช่าง
๔๘	๖๘๐๙๔	โครงการปลูกสร้างถนน ศศ.พร้อม ราษฎรบ้านที่ ๑ ศศ. ช่องหน้า ๖๖. ศศ. ส่างอาวัฒน์ ทุ่นชัยบ้านศรีรุ่งได้ พื้นที่ ๖ คำออด บ้านกอคงคำได้ จังหวัดพะเยา	๑. เพศภารมีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่เรื่องของ ระดับและภาระของผู้ใช้เสียง ทำให้ การอ่านร้องไม่เป็นไปตามถูกต้องมาก และล้าหลัง ๒. การเรียนรู้ของบรรณาและฝ่าวงระบบห้องที่ไม่ เป็นไปตามแบบฉบับที่ต้องการ เพื่อที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ๓. คะแนนการตรวจสอบการอ่านที่ไม่เรื่องของ บริหารสัญญาณอ่านที่ไม่เรื่องของ ชาติความรู้ความเข้าใจในการบริหารสัญญา ๔. ข้างบนบันทึกว่ามีผู้อ่านที่ไม่ เพียงพอในการอ่านที่ต้องควบคุมการ ก่อสร้าง ๕. คะแนนการตรวจสอบความเข้าใจใน กระบวนการก่อสร้างถนนและราษฎรบ้านที่ เนื่องจากขาดความรู้ความเข้าใจในการ ปฏิบัติงาน	O	๓	๓	๙	ระดับที่ยอมรับได้ไม่ ต้องปรับความเสียง	กองช่าง
๔๙	๖๘๐๙๕	โครงการก่อสร้างถนนพิชิตราช หิน คลุก วัชสหวงศ์ห้องที่๑๖ พย.๓ ๒ - ๐๐๙๖ สายแยกทางหลวง ๑๙๔๑ บ้านป่ามาอก ที่ ๑๙๙ ๗	๑. ผู้ที่มีความเห็นแย่มเสมออยู่ชน: การ ก่อสร้างในพื้นที่ที่บ้านบ้านสันป่ามาอกได้ ขยาย ๗ อย่างที่ได้เกิดความเสียหายจากการ ซึ่งการซึ่งการ ภาระเสื่อมทรุด และการ ที่บ้านที่ต้องรับรู้ผลกระทบต่อผู้อยู่ อาศัยดู ซึ่งเป็น โอกาส และผลกระทบ จะส่งผลกระทบให้ชาวบ้าน ๒. คาดการณ์พิบัติ: บัญชีการขาดแคลน ทรัพยากร (ที่ดินและผู้คนบ้านบ้าน) โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่หรือโครงการ ในท้องถิ่น อาจนำไปสู่การท่องเที่ยวไม่ ประทับใจ คุณภาพงานด้วยการ ท่องเที่ยวที่ล้าสมัยกับภาระสัญญา ซึ่งเป็น โอกาส ที่จะเกิดความเสื่อมทรุดในการส่งมอบ งาน ๓. ความเสี่ยงพื้นที่ดูด อาจเกี่ยวข้องกับ การก่อสร้างไม่สามารถตอบสนองความ ต้องการที่เพิ่มขึ้นของบ้านบ้านได้อย่างมี ประสิทธิภาพ หรือโครงการอาจไม่สอดคล้อง กับแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในระยะ ยาวที่ควร	O,R	๔	๔	๑๖	ต้องปรับความเสียง	กองช่าง

๔๖	๒๕๗๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก รั้วสทางหลวงท้องถิ่น พย.ก. ๒-๐๐๙๕ สายแยก พย.ก. ๒-๐๐๙๕ - บ้านสะพานนา闷 หมู่ที่ ๑	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ซึ่งเป็นผล ให้ตรงจากอุปสรรคที่เกิดในพื้นที่ทุกชน ชนกลุ่มน้อย เช่น การจัดการจราจร การควบคุม เรือ/ลูน และความล่าช้าในการทำงาน รวมถึงปัญหา บุคลากรไม่เพียงพอ ที่ส่งผล ต่อระบบการตรวจสอบคุณภาพและความ ปลอดภัยของงาน ๒. ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ซึ่งสืบทันได้ทัน สังคมวิถีเป็นในการสร้างความเชื่อใจและ สักการะสิ่งที่สร้างให้ทุกคน ๓. ความเสี่ยงด้านการปฏิเสธความเห็น และการต่อต้านโดยผู้คนในชุมชนที่บ้าน อช้างกระกวักในพื้นที่อยู่อาศัย	O,R	๔	๔	๑๖	ผู้ดูแลบริการความเสี่ยง	กองช่าง
๔๗	๒๕๗๖	โครงการปรับปรุง ถนนลาด ยาง มีวิถีทางและสีสันที่ดี คอนกรีต พร้อมก่อสร้างรั้วระบายน้ำ น้ำดื่มน้ำดื่มเสริมเหล็ก รั้วสทางหลวงท้องถิ่น พย.ก. ๒-๐๐๙๕ แยก พ.ก.๑๐๒ (กม.๔+๙๘๐) บ้านสันป่าหินได้ หมู่ที่ ๑ ปรับปรุงถนนลาดยางและทางเดิน พื้นที่ดีก่อนคอนกรีต ช่วงที่ ๑	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน การ ทำงานของรถบรรทุกอาจสั่นสะเทือนสั่นของ ถนน และเกิดการประท้วง/ร้องเรียนจาก ชุมชน ๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ศูนย์ข้าว ที่อาจสั่นไหวหากหินหรือแม่น้ำไปโดน ลูกศูนย์ เมืองน้ำบ่ออยู่หัวหน้าบ้าน หรือความ ไม่สงบของถนน ๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง ราคาน้ำมัน/สิ่งก่อสร้างอย่างมีน้ำหนึ่งส่วนเดียว ส่งผลให้ต้องปรับงบประมาณไม่พอดีของห้อง หรือมีการขอ เพิ่ม/ลดงบประมาณ	O,R	๔	๔	๑๖	ผู้ดูแลบริการความเสี่ยง	กองช่าง
๔๘	๒๕๗๖	โครงการปรับปรุงถนนลาดยาง มีวิถีทางและสีสันที่ดีก่อนคอนกรีต รั้วสทางหลวงท้องถิ่น พย.ก. ๒-๐๐๙๕ สายบ้านสะว่างยามณ์ - บ้านสันไชยงาม	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ให้รักษา ลักษณะเดิมของถนนเป็นปัจจุบันเดิมๆ เพื่อ ความเสี่ยงด้านการซักการจราจร การจราจรสั่ง ลูกศูนย์ และความไม่สงบภายในพื้นที่ที่ก่อสร้าง หากไม่มีการวางแผนควบคุมและสื่อสารที่ เข้มแข็ง โอกาสเกิดความล่าช้าและการ บาดเจ็บ/ความเสียหายอาจร้าบประสินของชุมชน ๒. ความเสี่ยงด้านผลกระทบสังคมชุมชน การ ทำงานในพื้นที่ชุมชนที่มีผู้คนจำนวนมาก เสียงและคุณภาพของเสียงด้วย ซึ่งมีโอกาสสูงที่ จะนำไปสู่การร้องเรียนจากประชาชนและ อาชญากรรมที่เพิ่มมากขึ้น ๓. ความเสี่ยงด้านความไม่สงบของห้อง เป็นความ เสี่ยงโดยตรงที่ทำให้การตรวจสอบคุณภาพ งานของทางด้วย眼看 ล้มเหลวหันที่ไปรับปรุง บัญชาด้านคุณภาพหรือความพากันใน ระยะเวลาอันสั้น	O	๔	๔	๑๖	ผู้ดูแลบริการความเสี่ยง	กองช่าง

๔๘	๖๙๗๓	โครงการปรับปรุงถนนลาดยาง ผิวทางอสังหาริมทรัพย์ติดกับถนนรัช ดาสทาราหลวงท้องถิ่น พย.อ. ๒-๐๐๕๐ บุญเจริญ ซอย ๔, รหัส ทางหลวง ท้องถิ่น พย.อ. ๒-๐๐๕๐ บุญเจริญ ซอย ๔, รหัสทางหลวง ท้องถิ่น พย.อ. ๒-๐๐๕๐ บุญเจริญ ซอย ๖	๑. โครงการล่อซื้อกลางเมือง หรือซื้อรื้อไม่ แล้วเรื่องความก้าวหน้า เป็นเรื่องการจัดการ/ การบริหารงานไม่ดี หรือปัญหาภาระไม่ เพียงพอ และความตัวตน/ผลประโยชน์ต่อ ^๑ การสัญจร/ความปลอดภัยในที่นี้ ขบวน หมาเน่น ๒. คุณภาพงานต่อสืบไม่ได้มาตรฐาน เมื่อจากความคุณภาพไม่ดี หรือใช้วัสดุที่ ไม่ได้คุณภาพ ทำให้เกิดน้ำซึมก่อร่อง ๓. การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง/การบริจาคฯ ไม่เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่ เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดความเสียหายในวัสดุหรือ ^๒ ภัย人身 (เช่น ห.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ) ๔. ภาระอ่อนรื้อไม่บูรณะตามมาตรฐานงาน ทาง หรือซื้อกำหนดภาระหนักที่ก่อภาระใน สัญญา	O,L	๔	๔	๑๖	ศูนย์บริการความเสี่ยง	กองช่าง
๔๙	๖๙๘๐	โครงการปรับปรุงถนนลาดยาง ผิวทางอสังหาริมทรัพย์ติดกับถนนรัช ดาสทาราหลวงท้องถิ่น พย.อ. ๒-๐๐๕๐ สายปูนหยาลังกา	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความ หนาแน่นของหมาเน่น อาจทำให้การซ่อมสีร่อง หรือการซ่อมแซมภายนอก และ บุคลากรไม่ เพียงพอ อาจส่งผลโดยตรงต่อระยะเวลาและ คุณภาพการรักษา ๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน การใช้งานประมาณ ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด หรือติด ค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่ไม่ได้ตั้งไว้ ๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ภาระ การจัดซื้อจัดจ้าง หรือการดำเนินงานไม่ เป็นไปตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ^๑ โดยเฉพาะเรื่องเบ็ดเตล็ดท้องถิ่น	O,F,L	๔	๔	๑๖	ศูนย์บริการความเสี่ยง	กองช่าง
๕๐	๖๙๘๑	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก พร้อมก่อสร้างราก ระบายน้ำคอกบึงเสริมเหล็ก รัชดาสทาราหลวงท้องถิ่น พย.อ. ๒-๐๐๖๒ สายรัมโพธิ์งามชัย ๔	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยง ด้านการดำเนินงาน การซ่อมสีร่องซ่อมร่อง หมาเน่น หรือคุณภาพงานไม่เป็นไปตาม มาตรฐานที่กำหนด เมื่อจากการปูนหยาลังกา ^๒ และการรักษาในที่ที่ซุกซุมหมาเน่น ๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน การใช้งานประมาณ ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด หรือติด ค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่ไม่ได้ตั้งไว้ ๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ภาระ การจัดซื้อจัดจ้าง หรือการดำเนินงานไม่ เป็นไปตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ^๑ โดยเฉพาะเรื่องเบ็ดเตล็ดท้องถิ่น	O,L	๔	๔	๑๖	ศูนย์บริการความเสี่ยง	กองช่าง
๕๑	F00๑	โครงการฝึกอบรมหลักสูตรจัดตั้ง ^๑ ชป.พร.เทศบาลเมืองทองคำใต้	๑. ประชาชุมชนมั่นคงรอบไม้ถิ่นร่อง ๘๒ ซอยจำนวนประจารทั้งหมด ๒. ประชาชุมชนที่สมัครใจเข้าฝึกอบรม มาก อยู่ในมั่นคงตามหลักสูตร	O	๓	๓	๙	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	งานบึงกันและ บรรเทาสาธารณ ภัย ฝ่ายปกครอง สำนัก ปลัดเทศบาล
๕๒	F00๒	โครงการความปลอดภัยบนท้อง ถนนและการป้องกันยาเสพติด ในช่วงเทศกาลส่งท้ายปีเป็นกำต้นรับปี ใหม่	๑. จำนวนผู้บุกจี้และผู้เสียชีวิต อุบัติ เหตุทางถนนช่วงเทศบาลส่งท้ายปีเป็นกำ ต้นรับปีใหม่ ๒. การพราระขนาดของยาเสพติดในช่วง เทศบาล ๓. การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ประจำ ดูดบริการ ค่านครอง ค่านุழน	O	๓	๓	๙	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	งานบึงกันและ บรรเทาสาธารณ ภัย ฝ่ายปกครอง สำนัก ปลัดเทศบาล

๔๔	F002	โครงการแผนภูมิเพื่อป้องกันเหตุ ชั่วคราว	๑.เกิดเหตุอุบัติภัยทำให้ทรัพย์สินของ ประชาชนได้รับความเสียหาย ๒.การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในการ เข้าร่วมเหตุ	O	๓	๓	๙	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณ ภัย ฝ่ายปกครอง สำนัก ปลัดเทศบาล
๔๕	HR001	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร เทศบาลเมืองทองคำได้	๑.บุคลากรอังชาติความรู้ทักษะที่ จำเป็นในการปฏิบัติงาน ๒.หลักสูตรอบรมไม่สอดคล้องกับแนว ทางการพัฒนามนธรรมและวาระการ หนึ่งความต้องการในการพัฒนาของ บุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ ผลลัพธ์	O,C	๓	๓	๙	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	งานการ เข้ารับที่ ฝ่าย อำนวยการ สำนัก ปลัดเทศบาล
๔๖	S-๙๗๙	โครงการจัดการเมืองท่องเที่ยวบริหาร ท่องเที่ยวและรวมจิตใจสถานเทศบาล เมืองทองคำได้	จำนวนผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้งไม่เป็นไป ตามเป้าหมายที่กำหนด	S	๓	๙	๑๒	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	งานธุรการ สำนัก ปลัดเทศบาล
๔๗	S-๙๗๙	โครงการวันเทศบาล	จำนวนประชากรที่มาใช้ทางศาสนาไม่ครบ จำนวน เมื่อจากตัวศึกษาในสังคมที่เรียน	O	๖	๓	๖	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	งานธุรการ สำนัก ปลัดเทศบาล

สรุประจํางานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๓)
เทศบาลเมืองศรีค้อต้าได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ลำดับที่	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การก่อ อปท.	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑	Y001	โครงการจัดทำเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีของ เทศบาลเมืองศรีค้อต้าได้	๑. งบประมาณไม่เพียงพอ/มีภาระวางแผน ในภาคีซึ่งงบประมาณให้เพียงพอสำหรับ ดำเนินการที่เป็นไปตามที่ต้องการ ๒. โครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ไม่สามารถ นำไปสู่การปฏิบัติงานหรือดำเนินโครงการได้ จริง ๓. บุคลากรลังชาติความรู้ ความเข้าใจใน ระบบการจัดทำงบประมาณ/หน่วยสื่อสาร สาธารณะที่ขาดแคลนในเรื่อง งบประมาณรายจ่ายประจำปี	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	๑. ก่อนการจัดทำเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้กอง ศ่างที่เกี่ยวข้องเตรียมที่ใน รายละเอียดการตั้งงบประมาณ ๒. จัดประชุมวางแผนการดำเนินงาน ให้เกิดส่วนราชการที่เกี่ยวข้องก่อน ดำเนินการจัดทำเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๓. จัดให้มีการประชุมเรื่องงบประมาณ สร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ เข้าหน้าที่เกี่ยวข้อง	ตามระยะเวลาที่ ก้าหน้าได้ในแผนการ ดำเนินงาน	กองบุคลากร และงบประมาณ
๒	Y002	โครงการจัดทำแผนพัฒนาห้องถัง โดยกระบวนการมีส่วนร่วม	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมน้อยกว่าร้อย ละ ๖๐ ทำให้การนำเสนอเสนอปัญหาและ ข้อเสนอแนะจำนวนน้อยไปร่วมกัน ทุกปัญหาที่เกิดขึ้นนั้นที่ ๒. องค์กรณ์ไม่สามารถตอบสนองความ ต้องการที่แท้จริงให้กับประชาชน ๓. การนำเสนอโครงการ/โครงการ ที่มีงบประมาณสูงกว่าสถานะทางการ คลังของเทศบาล	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	๑. การจัดทำโครงการ/การอภิเษกที่ ประชาคนต้องการมาประชุมพัฒนา ทุกปัญหาให้เป็นรูปแบบรับทราบ อย่างชัดเจน ๒. จัดตั้งความร่วมมือ/ความร่วงด่วน ในงานจัดทำโครงการให้กับองค์กรที่ ก่อตั้งของเทศบาล	ตามระยะเวลาที่ ก้าหน้าได้ในแผนการ ดำเนินงาน	กองบุคลากร และงบประมาณ
๓	N001	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙	การประชุมอบรมนายหน้าที่ความรับ ชอบยังไม่มีความตัดสิน ขาดการ วางแผนและติดต่อประสานงานกับส่วน งานที่เกี่ยวข้อง	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	มอบหมายผู้รับผิดชอบงานแต่ ละด้าน พร้อมกำหนดชั้นตอนใน การดำเนินงาน , กำหนดความ เสี่ยงเรื่องปัญหาอุบัติเหตุและกล ยุทธ์หรือวิธีการแก้ไขปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อ ลดความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น ใน การดำเนินงานตามโครงการ	ตามระยะเวลาที่ ก้าหน้าได้ใน แผนการดำเนินงาน	กองการศึกษา
๔	N002	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙	การประชุมอบรมนายหน้าที่ความรับ ชอบยังไม่มีความตัดสิน ขาดการ วางแผนและติดต่อประสานงานกับส่วน งานที่เกี่ยวข้อง	นำไปสู่การลดและ ควบคุมความเสี่ยง	มอบหมายผู้รับผิดชอบงานแต่ ละด้าน พร้อมกำหนดชั้นตอนใน การดำเนินงาน , กำหนดความ เสี่ยงเรื่องปัญหาอุบัติเหตุและกล ยุทธ์หรือวิธีการแก้ไขปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อ ลดความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้น ใน การดำเนินงานตามโครงการ	ตามระยะเวลาที่ ก้าหน้าได้ใน แผนการดำเนินงาน	กองการศึกษา

๙	๖๘๓๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก รั้วสทางหลวงท่ออื่น พย.อ. ๒-๐๐๔๕ สายแยก พย.อ. ๒-๐๐๔๕ - บ้านสะพานงาม หมู่ที่ ๗	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากอุบัติเหตุที่เกิดในพื้นที่ชุมชน หนาแน่น เช่น การจราจรจอง การควบคุมจึงยาก และความชำรุดในการทำงาน รถอาจป่วยหัก บุคลากรไม่เพียงพอ ที่ส่งผล ผลกระทบต่อการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของงาน ๒. ความเสี่ยงด้านภัยทาง ซึ่งจะเกิดขึ้นได้ทันทีเมื่อความชำรุดเข้าสู่พื้นที่ การผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เช่น ดินโคลนหล่นลงมา หรือภัยทางมนุษย์ เช่น โจรกรรม วาตภัย ฯลฯ. ๓. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติความเรียบ หมายความต้องปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ อ่างเครื่องครื่องในพื้นที่อื่นนอก	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้เข้าเป็นต้อง จัดการความเสี่ยงให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้	๑. กำหนดช่วงเวลาทำงานที่ เข็งงาง เช่น ทำนาหน้าฝนเข็งงาง นักเรียนเดินทาง หรือภารกิจศึกษา (ถ้าที่ไม่ดำเนินการซื้อกำหนดเสียง) ๒. ห้ามก่อหนาดเส้นทางและ ช่วงเวลาบนสังสารให้สัดเชิงเพื่อ เสียงการคิดเห็นสาธารณะ ๓. จำกัดความเรียบเดือนพื้นที่แจ้ง ความคืบหน้า แผนงานในเดือน ตัดไป และรับฟังข้อร้องเรียน/ ข้อเสนอแนะอย่างเปิดเผย ๔. กำหนดให้ผู้มีภาระงาน สถานะการปฏิบัติความเรียบต่อ ผู้บริหารโครงการเป็นประจำทุก สัปดาห์ หากพบความเสี่ยง ให้ ดำเนินการแก้ไขทันทีโดยมีร่องรอย	ตามรายละเอียด กำหนดให้ใน แผนการดำเนินงาน	ก่องช่าง
๑๐	๖๘๓๗	โครงการปรับปรุง ถนนลาดยาง ผ่าน ทางแยกฟลัตติก้อนกี้ด พร้อม ก่อสร้างระบายน้ำรั้วคอนกรีตเสริมเหล็ก รั้วสทางหลวงท่ออื่น พย.อ. ๒-๐๐๔๕ แยก ทศ.๑๐๒๑ (กม.๘+๙๕๐) บ้านสันป่ามากได้ หมู่ที่ ๘	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน การ ทำงานส่งผลกระทบต่อผู้ใช้ชีวิต/ทรัพย์สิน ของชุมชน และก่อการประท้วง/ร้องเรียน จากชุมชน ๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ผู้รับจ้าง ทำงานล่าช้ากว่ากำหนดหรือไม่เข้าสู่เกณฑ์ สัญญา เมื่อจากปัญหาหน้างาน หรือความ หนาแน่นของชุมชน ๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน การเปลี่ยนแปลง ราคาน้ำมัน/สังคีญารั้งรองอย่างมีข้อสำคัญ ผลกระทบต่องบประมาณไม่เพียงพอ หรือมีการขอ เพิ่ม/ลดงบประมาณ	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้เข้าเป็นต้อง จัดการความเสี่ยงให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้	๑. ทำการสำรวจ ทรัพย์สิน ของ ชุมชนในพื้นที่ที่ทำงาน (เช่น รั้ว กันไฟ ถนน) และ ท้าบันทึกภาพ ถ่าย/วีดีโอ ก่อนเริ่มงาน เพื่อใช้ เป็นหลักฐานยืนยันความเสี่ยงหากมี เกิดขึ้นจากโครงการ ๒. ผู้รับจ้างต้องจัดทำ แผนงาน ย่ออย (Look-Ahead Schedule) รายสัปดาห์หรือรายเดือน โดย ระบุคดีที่ต้องเข้าทำงานในพื้นที่ ชุมชนอย่างละเอียด เพื่อให้ชุมชน รับทราบและเตรียมการ ๓. โครงการควรทำสัญญาภัย ผู้รับจ้างให้เป็น ราชการคนตัว เป็น อย่างโดย ความเสี่ยงด้านราคาก วัสดุนำเข้า ให้ป้องกันผู้รับจ้าง ให้มากที่สุด	ตามรายละเอียด กำหนดให้ใน แผนการดำเนินงาน	ก่องช่าง
๑๑	๖๘๓๘	โครงการปรับปรุงถนนลาดยาง ผ่านทางแยกฟลัตติก้อนกี้ด รั้วสทางหลวงท่ออื่น พย.อ. ๒-๐๐๔๗ สายบ้านส่งว่างารมณ์ - บ้านสะพานไชยา	๑. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน โครงการ ล่าช้าและเกิดอุบัติเหตุในชุมชน ความ หนาแน่นของชุมชนเป็นปัจจัยสำคัญที่มี ความเสี่ยงด้านการจราจรจอง การยังส่ง จังหวัด และความปลอดภัยในพื้นที่ที่กำลังรับ ผลกระทบไม่ว่าจะด้วยภัยธรรมชาติและส่อการ ที่เข้มงวด โอกาสเกิดความไม่สงบเรียบร้อยมาก ๒. ข้อร้องเรียนและการ大雨ที่สูญเสีย กรณี ทำงานในเขตชุมชนก่อให้เกิดความไม่สงบเรียบร้อย ความเสี่ยงและอุบัติเหตุต่อชาว ซึ่งมีอาชญากรรมที่ จราจรสูง เช่น การรุกราน ความไม่สงบเรียบร้อย ความไม่สงบเรียบร้อยของชุมชนและ อาชญากรรมที่สูญเสีย ๓. คุณภาพงานไม่ได้มาตรฐาน กรณี บุคลากรควบคุมงานไม่เพียงพอ เป็นความ เสี่ยงโดยรอบที่ทำให้การตรวจสอบคุณภาพ งานอาจหย่อนเยา ส่งผลให้เกิดน้ำท่วมปูง น้ำปูงหักด้านคุณภาพหรือความหนาแน่น ใน ระยะเวลาก่อนแล้ว	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้เข้าเป็นต้อง จัดการความเสี่ยงให้อยู่ ในระดับที่ยอมรับได้	๑. จัดทำแผนการจราจรและช่วงส่ง วัสดุที่ชัดเจน โดยระบุชั้นทางและ ช่วงเวลาที่เหมาะสม แจ้ง แผนการทำงานที่ส่งผลกระทบสูง เช่น การปิดถนน การใช้เครื่องจักร เสียงดัง ก่อนส่วนหน้าอย่างต่อ ๔๙ ชั่วโมง ผ่านทางช่องทาง ๕๐ กำหนดคุณที่ต้องมีการ ตรวจสอบและรายงานรับรองจาก หัวหน้าคุณงาน ก่อน อนุมัติ ให้ทำงานขั้นตอนต่อไปได้ (เช่น การทดสอบชั้นดิน, การทดสอบยานร ดอย)	ตามรายละเอียด กำหนดให้ใน แผนการดำเนินงาน	ก่องช่าง

๑๒	๖๘๓๙	โครงการปรับปรุงถนนลักษณะ ผิวทางและฟื้นติดคุณค่าวัสดุ รั้วสีทางหลวงทั่วถิ่น พย.ด. ๒-๐๐๔๐ บุญเจริญ ซอย ๕, รั้วสี ทางหลวง ทั่วถิ่น พย.ด. ๒-๐๐๔๑ บุญเจริญ ซอย ๕, รั้วสีทางหลวง ทั่วถิ่น พย.ด. ๒-๐๐๔๒ บุญเจริญ ซอย ๖	๑. โครงการซ่อมบำรุง หรือซ่อมร้างมี แหล่งเรื่องตามกำหนด เนื่องจากการตัดการ/ การควบคุมงานไม่ดี หรือปัญหาคุณภาพไม่ เพียงพอ และความชำรุดเสื่อมทรุดหักต่อ ^๑ การสัญจร/ความปลอดภัยในพื้นที่ ขุนชัน หนาแน่น ๒. คุณภาพงานก่อสร้างไม่ดีตามมาตรฐาน เนื่องจากความคุณภาพไม่ดี หรือใช้วัสดุที่ ไม่ได้คุณภาพ ทำให้เกิดน้ำรั่วก่อให้เกิด ๓. การดำเนินการซ่อมแซมจัดซื้อจัดจ้าง/การเบิกจ่าย ไม่เป็นไปตามกฎหมาย และเงินเบิกจ่ายที่ เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดความไม่สงบวิธีร้องเรียน กฎหมาย (เช่น พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้าง) ๔. การซ่อมร้างไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานงาน ทาง หรือซ่อมกานดทางเทคนิคที่ก่อให้เกิดใน สิ่งต่างๆ	จะดับที่ไม่สามารถ ยอมรับได้เข้าเป็นต้อง ^๒ จัดการความเสื่อมให้อยู่ ^๓ ในระดับที่ยอมรับได้	๑. จัดทำแผนการจราจรและชนิด วัสดุที่ใช้ลง โดยระบุเดินทางและ ช่วงเวลาที่เหมาะสม โครงการ ควรทำสัญญาภัยรับผิดชอบให้เป็น ราชการมูลที่ เพื่อ ถ่ายโอน ความ เสี่ยงภัยรับผิดชอบให้มากที่สุด ๒. ให้แก่คณะกรรมการซื้อจัดซื้อจัดจ้าง เข้าหน้าที่พัสดุ และเข้าหน้าที่ การเงิน ที่รับผิดชอบเบี้ยนค่าใช้จ่าย และหนังสือเรียนค่าสูตรที่ เกี่ยวข้องกับการซื้อจัดซื้อจัดจ้าง ภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ	ตามระยะเวลา กำหนดให้ใน แผนการดำเนินงาน	กองช่าง
๑๓	๖๘๔๐	โครงการปรับปรุงถนนลักษณะ ผิวทางและฟื้นติดคุณค่าวัสดุ รั้วสีทางหลวงทั่วถิ่น พย.ด. ๒-๐๐๔๑ สายบุญญาลักษณะ	๑. ความเสื่อมด้านการดำเนินงาน ความ หนาแน่นของขุนชัน อาจทำให้การรักษาสีดู หรือการทารวงมีอุบัติเหตุ และ บุคลากรไม่ เพียงพอ อาจส่งผลให้หยุดทั้งระบบ และคุณภาพการรักษางาน ๒. ความเสื่อมด้านการเงิน กรณีใช้ งบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่ก่อให้เกิด หรือ ^๑ เกิดค่าใช้จ่ายส่วนที่ไม่ได้ตั้งงบไว้ ๓. ความเสื่อมด้านการปฏิบัติตามระเบียบ การจัดซื้อจัดจ้าง หรือการดำเนินงานไม่ เป็นไปตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะเรื่องเบิกจ่ายทั่วถิ่น	จะดับที่ไม่สามารถ ยอมรับได้เข้าเป็นต้อง ^๒ จัดการความเสื่อมให้อยู่ ^๓ ในระดับที่ยอมรับได้	๑. จัดทำแผนการจราจรและชนิด วัสดุที่ใช้ลง โดยระบุเดินทางและ ช่วงเวลาที่เหมาะสม โครงการ ควรทำสัญญาภัยรับผิดชอบให้เป็น ราชการมูลที่ เพื่อ ถ่ายโอน ความ เสี่ยงภัยรับผิดชอบให้มากที่สุด ๒. ให้แก่คณะกรรมการซื้อจัดซื้อจัดจ้าง เข้าหน้าที่พัสดุ และเข้าหน้าที่ การเงิน ที่รับผิดชอบเบี้ยนค่าใช้จ่าย และหนังสือเรียนค่าสูตรที่ เกี่ยวข้องกับการซื้อจัดซื้อจัดจ้าง ภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ	ตามระยะเวลา กำหนดให้ใน แผนการดำเนินงาน	กองช่าง
๑๔	๖๘๔๑	โครงการปรับปรุงถนนคอกบึงเติร์ริม แม่น้ำ หรือแม่น้ำรั้วทาง ระหว่างบ้าน คอกบึงเติร์ริมแม่น้ำ รั้วสีทางหลวง ทั่วถิ่น พย.ด. ๒-๐๐๔๒ สายบุญโพธิ์ งามชัย ๔	๑. ความเสื่อมด้านการดำเนินงาน ความเสื่อม ด้านการดำเนินงาน กรณีใช้สีซ่อมบำรุง แม่น้ำ หรือคุณภาพงานไม่เป็นไปตาม มาตรฐานที่ก่อให้เกิด เมื่อจางไปอย่างรวดเร็ว และผลกระทบในพื้นที่ที่บุกหนาแน่น ๒. ความเสื่อมด้านการเงิน กรณีใช้ งบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่ก่อให้เกิด หรือ ^๑ เกิดค่าใช้จ่ายส่วนที่ไม่ได้ตั้งงบไว้ ๓. ความเสื่อมด้านการปฏิบัติตามระเบียบ การจัดซื้อจัดจ้าง หรือการดำเนินงานไม่ เป็นไปตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะเรื่องเบิกจ่ายทั่วถิ่น	จะดับที่ไม่สามารถ ยอมรับได้เข้าเป็นต้อง ^๒ จัดการความเสื่อมให้อยู่ ^๓ ในระดับที่ยอมรับได้	๑. จัดทำแผนการจราจรและชนิด วัสดุที่ใช้ลง โดยระบุเดินทางและ ช่วงเวลาที่เหมาะสม โครงการ ควรทำสัญญาภัยรับผิดชอบให้เป็น ราชการมูลที่ เพื่อ ถ่ายโอน ความ เสี่ยงภัยรับผิดชอบให้มากที่สุด ๒. ให้แก่คณะกรรมการซื้อจัดซื้อจัดจ้าง เข้าหน้าที่พัสดุ และเข้าหน้าที่ การเงิน ที่รับผิดชอบเบี้ยนค่าใช้จ่าย และหนังสือเรียนค่าสูตรที่ เกี่ยวข้องกับการซื้อจัดซื้อจัดจ้าง ภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ	ตามระยะเวลา กำหนดให้ใน แผนการดำเนินงาน	กองช่าง
๑๕	S ๖๘๔๒	โครงการจัดการเลือกตั้งบุญริหาร ทั่วถิ่นและสามารถก้าวหน้า เมืองดอกคำใต้	จำนวนผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้งไม่เป็นไป ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บุํนไพรสูงลดและควบคุมความเสี่ยง	บุํนไพรสูงลดและ ควบคุมความเสี่ยง	เพิ่มความถี่ในการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้มีสิทธิ เลือกตั้งไปใช้สิทธิเลือกตั้งต่อเนื่อง ต่อๆ ตลอดช่วงเวลาที่มีผู้มาใช้สิทธิ ซึ่งมีการเลือกตั้ง	มกราคม – ธันวาคม ๒๕๖๗	งานธุรการ สำนัก ปลัดเทศบาล

สู่ปาราชาติที่ทำแผนบริการความเสี่ยง (แบบ นส.๓)
เพื่อสนับสนุนให้ประเทศเป็นปูรณะ พ.ศ. ๒๕๖๒

ลำดับที่	รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/การก่อ อภ.	ความเสี่ยง	วิธีการลดลงของ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๑	Y001	โครงการจัดทำเก็บบัญชีติดตามประเมินรายจ่ายประจำปีของเทศบาลเมืองตอกตาดได้	๑. งบประมาณไม่เพียงพอ/ไม่มีการวางแผนในการใช้จ่ายของบ้านให้เพียงพอสำหรับดำเนินการที่เป็นไปตามที่ต้องการ ๒. โครงการที่บรรจุในแพลท์ฟอร์มประเมินรายจ่ายของบ้านประจำปีไม่สามารถนำไปใช้ก่อสร้างได้งานหรือดำเนินโครงการได้จริง ๓. บุคลากรเชี่ยวชาญความรู้ ความเข้าใจในระดับการจัดทำงบประมาณ/ทั้งที่ต้องการพัฒนาไปในทางที่ดีและต้องการให้ดำเนินการตามที่ต้องการ ๔. งบประมาณรายจ่ายประจำปีต้องดำเนินการโดยบังคับ	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	๑. ก่อนการจัดทำเก็บบัญชีติดตามประเมินรายจ่ายของบ้านประจำปี ให้เก็บค่าใช้จ่ายที่ต้องจ่ายไว้ในรายเดือนของบ้าน ๒. จัดอบรมความรู้และการดำเนินงานให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องก่อนดำเนินการจัดทำเก็บบัญชีติดตามประเมินรายจ่ายประจำปี ๓. ให้ฝึกอบรมบุคลากรให้เข้าใจเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	พัฒนาเวลาที่ กำหนดให้ในแผนการ ดำเนินงาน	กองบุคลากรและ และงบประมาณ
๒	Y002	โครงการจัดทำแผนพัฒนาห้องเรียนใหม่ของบ้านที่ไม่ส่วนรวม	๑. จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมน้อยกว่าร้อยคน ๒. ห้องไม่ใช้ห้องประชุมที่มีอยู่ท่ามกลางห้องน้ำและห้องน้ำส่วนตัวในบ้านน้อยไม่ครอบคลุมทุกบ้านที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ๓. องค์กรไม่สามารถตอบสนองความต้องการที่ผู้เข้าร่วมห้องเรียนทั้งบ้าน ๔. ภาระไม่ส่วนตัวกิจกรรม/โครงการที่มีงบประมาณสูงกว่าอุดหนุนทางการศึกษาของเทศบาล	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	๑. ก่อจัดทำให้การ/การอบรมที่บ้านของบ้านที่มีการประชุมที่บ้านที่ไม่ส่วนรวมทุกบ้าน ๒. จัดซื้อห้องประชุมสำหรับห้องน้ำและห้องน้ำส่วนตัวที่ต้องการให้เด็กห้องเรียนในบ้านที่ไม่ส่วนรวมที่ต้องการให้เด็กห้องเรียนทุกบ้าน	พัฒนาเวลาที่ กำหนดให้ในแผนการ ดำเนินงาน	กองบุคลากรและ และงบประมาณ
๓	No01	โครงการจัดงานประเพณีถือกระหง ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒	การประชุมอบรมหมายเหตุที่ความเข้มข้นต้องไม่มีความตื่นเต้น ขาดการวางแผนและติดต่อประสานงานกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	มอบหมายผู้รับผิดชอบงานแต่งตั้งห้องทำกานด์ชั้นเดียวในคราวเดียวในงาน ๒. กำหนดความตื่นเต้นอย่างต่ำสุดของบุคคลและกลุ่มที่รับผิดชอบการดำเนินการ ๓. จัดอบรมให้กับบุคคลที่รับผิดชอบการดำเนินงาน เพื่อศักดิ์สิทธิ์ ๔. ให้บุคคลที่รับผิดชอบการดำเนินงานดูแลโครงการ	พัฒนาเวลาที่ กำหนดให้ใน แผนการดำเนินงาน	กองการศึกษา
๔	No02	โครงการจัดงานประเพณีถือกระหง ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๒	การประชุมอบรมหมายเหตุที่ความเข้มข้นต้องไม่มีความตื่นเต้น ขาดการวางแผนและติดต่อประสานงานกับส่วนงานที่เกี่ยวข้อง	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	มอบหมายผู้รับผิดชอบงานแต่งตั้งห้องทำกานด์ชั้นเดียวในคราวเดียวในงาน ๒. กำหนดความตื่นเต้นอย่างต่ำสุดของบุคคลและกลุ่มที่รับผิดชอบการดำเนินการ ๓. จัดอบรมให้กับบุคคลที่รับผิดชอบการดำเนินงาน เพื่อศักดิ์สิทธิ์ ๔. ให้บุคคลที่รับผิดชอบการดำเนินงานดูแลโครงการ	พัฒนาเวลาที่ กำหนดให้ใน แผนการดำเนินงาน	กองการศึกษา
๕	So01	โครงการสุขาภิบาลอาหาร	๑. ผู้สืบทอดอาชารเชี่ยวชาญความเข้มข้นในเรื่องสุขาภิบาลอาหารและสุขลักษณะที่ดี ๒. ร้านอาหาร แผงลอยจ้าวหน้าอาหาร และตลาด บางร้านอาจจะไม่สามารถยกย่องเป็นมาตรฐานด้านสุขาภิบาลตามรอบนั้น	นำไปสู่การลดและควบคุมความเสี่ยง	๑. อบรมให้ความรู้เรื่องความเข้มข้นเรื่องสุขาภิบาลอาหารแก่ผู้สืบทอดอาชาร ๒. ลงเรียนและสนับสนุนในการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานด้านสุขาภิบาลตามรอบนั้น	พัฒนาเวลาที่ กำหนดให้ใน แผนการดำเนินงาน	กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม



ກາຄພນວກ



คำสั่งเทศบาลเมืองดอกคำใต้

ที่ ๑๙๔/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนี้เพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ ใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลเมืองดอกคำใต้ อำเภออดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ของหน่วยงานรัฐ ที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

๑. ปลัดเทศบาลเมืองดอกคำใต้	ประธาน
๒. รองปลัดเทศบาลเมืองดอกคำใต้	รองประธาน
๓. หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๙. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ
๑๐. นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ/ชำนาญการ	กรรมการ
๑๑. หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	กรรมการ/เลขานุการ
๑๒. นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ/ชำนาญการ	กรรมการ/ผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

พิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมของเทศบาล เมืองดอกคำใต้ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ของสถาบัน ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียน ข้อบังคับ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน เช่น ความเสี่ยงของกระบวนการบริหารหลักสูตร การบริหารงานวิจัย ระบบงาน ระบบประกันคุณภาพ ความเสี่ยงด้านบุคลากร และความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะจรรยาบรรณของบุคลากร ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภัยนกอื่นๆ ตามบริบทของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ อำเภออดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา

๑. ให้ความเห็นชอบกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

๒. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากนายกเทศมนตรีเมืองดอกคำใต้

๓. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่เทศบาลเมืองดอกคำใต้ จะยอมรับได้

๔. สนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายอลงกรณ์ พรมชัตแก้ว)
นายกเทศมนตรีเมืองดอกคำใต้



คำสั่งเทศบาลเมืองดอกคำใต้

ที่ ๑๒๓/๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลเมืองดอกคำใต้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวิธีการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวิธีการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลเมืองดอกคำใต้ อำเภออดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานรัฐที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

๑. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงสำนักปลัดเทศบาล ประกอบด้วย

(๑.๑) นางอรทัย สายทน	ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัด	ประธานคณะกรรมการ
(๑.๒) นางกุลธิดา สวัสดี	ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ	คณะกรรมการ
(๑.๓) น.ส.ผันพิพิญ เพชรประดับ	ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายปกครอง	คณะกรรมการ
(๑.๔) นางปิยะมาศ ใจภูมิ	ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	คณะกรรมการ
(๑.๕) นางสาวอัญชลี นาแพร	ตำแหน่ง นักจัดการงานทะเบียนและบัตรชื่านาญการ	คณะกรรมการ
(๑.๖) พันจ่าตรีนันท์ชุม จำรัส	ตำแหน่ง นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยชำนาญการ	คณะกรรมการ
(๑.๗) นายประเสริฐ แผ่นปันดา	ตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	คณะกรรมการ
(๑.๘) น.ส.ดวงกานต์ ไชยวังค์	ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	คณะกรรมการและเลขานุการ

๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงกองการศึกษา ประกอบด้วย

(๒.๑) นางสาวมาลัยพร วงศ์เชีย	ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองการศึกษา	ประธานคณะกรรมการ
(๒.๒) นางสาวปาริชาต ศิริบรรพ	ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงเรียนอนุบาลเทศบาลเมืองดอกคำใต้	คณะกรรมการ
(๒.๓) นายศุภกิจ เชื้อเมืองพาน	ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริหารการศึกษา	คณะกรรมการและเลขานุการ

๓. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงกองสวัสดิการสังคม ประกอบด้วย

(๓.๑) นางพัชรินทร์ บุดดัง	ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	ประธานคณะกรรมการ
(๓.๒) นายไพรสันต์ โภชนา	ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน	คณะกรรมการ
(๓.๓) นายนครินทร์ กลิ่นข้อน	ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายสังคมสงเคราะห์	คณะกรรมการ
(๓.๔) นายจักรพันธ์ แผ่เอ็ง	ตำแหน่ง นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ	คณะกรรมการ
(๓.๕) นางอัจฉรา อินตีวิชา	ตำแหน่ง นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ	คณะกรรมการและเลขานุการ

/๔. คณะกรรมการ...

๔. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย

- (๔.๑) นางศรัณญา ศรีวิราษ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ประธานคณะกรรมการ
 (๔.๒) นายปิยะพล งานดี ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริการสาธารณสุข คณะกรรมการ
 (๔.๓) นายพศิน การะเกด ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข คณะกรรมการ
 (๔.๔) นางกรภัทร ไชยสมบัติ ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน คณะกรรมการ
 (๔.๕) นางสาวรุ่งฤทัย อินตีชนิล ตำแหน่ง เจ้าพนักงานสาธารณสุขปฏิบัติงาน คณะกรรมการ
 (๔.๖) นางสาวริવารณ อินน้อยตำแหน่ง นักวิชาการสุขาภิบาลชำนาญการ คณะกรรมการและเลขานุการ

๕. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ ประกอบด้วย

- (๕.๑) นางณัฐวรรณ มาสุด ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณประธานคณะกรรมการ
 (๕.๒) นางอัมภาวน พัตวงศ์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ คณะกรรมการ
 (๕.๓) นายไทยคชา อินตีชนิล ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ คณะกรรมการ
 (๕.๔) น.ส.นวสรณ์ นิลวรรณเวรกุล ตำแหน่ง นักประชาสัมพันธ์ปฏิบัติการ คณะกรรมการ
 (๕.๕) นางสาวต้นการณ์ ปัญญา ตำแหน่ง นักวิเคราะห์ทันโลกฯและแผนปฏิบัติการ คณะกรรมการ
 (๕.๖) น.ส.พิพัฒน์ มั่งมูล ตำแหน่ง นักวิเคราะห์ทันโลกฯและแผนชำนาญการ คณะกรรมการและเลขานุการ

๖. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงกองคลัง ประกอบด้วย

- (๖.๑) นางกานต์สินี เลิศรัตนภิรมณ์ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง ประธานคณะกรรมการ
 (๖.๒) นางกุลจิตา ภาคนะ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ คณะกรรมการ
 (๖.๓) นางปวีณา ศรีชัย ตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ คณะกรรมการ
 (๖.๔) นายสุรินทร์ เพียรทำ ตำแหน่ง นักวิชาการพัสดุชำนาญการ คณะกรรมการ
 (๖.๕) นางสาวนิษฐรินทร์ เวียงอินทร์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง คณะกรรมการ/เลขานุการ
 (๖.๖) น.ส.จุลัดา อุปถัมภานันท์ ตำแหน่ง เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน คณะกรรมการ/ผู้ช่วยเลขานุการ

๗. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงกองช่าง ประกอบด้วย

- (๗.๑) นายสุวรรณ พิพัฒนา ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง ประธานคณะกรรมการ
 (๗.๒) นายเสกสรร กิตติวัชรพงศ์ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายการโยธา คณะกรรมการ
 (๗.๓) นางสาวกรรณิการ์ โภเมฆ ตำแหน่ง นายช่างโยธาชำนาญงาน คณะกรรมการ
 (๗.๔) นายชุมพร บุตรดี ตำแหน่ง นายช่างไฟฟ้าชำนาญงาน คณะกรรมการ
 (๗.๕) จำเอกหฤงษ์กรกนก จำปา ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน คณะกรรมการและเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

๑. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงานของรัฐ
๒. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง
๓. รวบรวม พิจารณา กลั่นกรอง และสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละส่วน

ราชการ

๔. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในระหว่างการปฏิบัติงาน หรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งหรือใช้ทั้งสองวิธีรวมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที
๕. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้หัวหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง พิจารณาอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง

๖.พิจารณา...

๖. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสมำเสมอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

๗. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๕ เดือนสิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๔

(นายอลงกรณ์ พรมขัตมาก)
นายกเทศมนตรีเมืองดอกคำใต้

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเทศบาลเมืองดอกคำใต้
เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของเทศบาลเมืองดอกคำใต้
วันที่ ๑๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมสำนักงานเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ชั้น ๓

ผู้มาประชุม

๑. นายณรงค์ชัย โอตี๊ะแปง	ปลัดเทศบาล	ประธานกรรมการ
๒. นางอรทัย สายทน	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๓. นางกานต์สินี เลิศรัตนภิรมณ์	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. นางสาวมาลัยพร วงศ์ไชยา	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	กรรมการ
๕. นายสุวรรณ์ ทิพย์วงศ์	ผู้อำนวยการกองซ่อม	กรรมการ
๖. นางครัญญา ศรีวิราช	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
๗. นางพัชรินทร์ นุด้วง	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๘. นางณัฐวรรณ มาสุด	ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ
๙. นางสาวกรรณิการ์ สิงห์พิศาล	นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ	กรรมการ
๑๐. นางอัมภาวน ผดุงวงศ์	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ	กรรมการ/เลขานุการ
๑๑. นางสาวทิพย์วิมล มั่งมูล	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	ผู้ช่วยกรรมการ

ผู้ไม่มาประชุม

-ไม่มี -

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาวรัตนาภรณ์ ปัญญา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ
๒. นางสาวลดามาศ นันดาลิต	พนักงานจ้าง
๓. นายสุพัฒน์ ใบอนุล	พนักงานจ้าง
๔. นายบัญญวัต ฟองวรินทร์	พนักงานจ้าง
๕. นายภาณุวิชญ์ ไฟบุญ	พนักงานจ้าง

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

นายณรงค์ชัย โอตี๊ะแปง เรียนคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองดอกคำใต้
(ปลัดเทศบาล) และผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน สำหรับวันนี้เป็นการประชุมคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เทศบาลเมืองดอกคำใต้ เพื่อพิจารณา
จัดทำร่างแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของ
เทศบาลเมืองดอกคำใต้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เรียบร้อยถูกต้อง และเน้น
การมีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

/ทั้งนี้อาศัย...

ทั้งนี้อาศัยอำนาจตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการจัดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ที่ ๖๘๑/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๔ ดังต่อไปนี้

- | | |
|------------------------------------------|--------------------------|
| ๑) ปลัดเทศบาลเมืองดอกคำใต้ | ประธาน |
| ๒) รองปลัดเทศบาลเมืองดอกคำใต้ | รองประธาน |
| ๓) หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการ |
| ๔) ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕) ผู้อำนวยการกองช่าง | กรรมการ |
| ๖) ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม | กรรมการ |
| ๗) ผู้อำนวยการกองการศึกษา | กรรมการ |
| ๘) ผู้อำนวยการสวัสดิการสังคม | กรรมการ |
| ๙) ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ | กรรมการ |
| ๑๐) นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ | กรรมการ |
| ๑๑) หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ | กรรมการ/เลขานุการ |
| ๑๒) นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ | กรรมการ/ผู้ช่วยเลขานุการ |

โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

๑. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงานของรัฐ
๒. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครึ่ง
๓. รวบรวม พิจารณา กลั่นกรอง และสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ในภาพรวมของหน่วยงานของรัฐ
๔. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องระหว่าง การปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งหรือใช้ทั้งสองวิธี รวมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญในรายงานทันที
๕. จัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยง และเสนอให้หัวหน้างานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง พิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๖. พิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสมำเสมอ เพื่อให้ การบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
๗. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

มติที่ประชุม	รับทราบ
ระเบียบวาระที่ ๒	เรื่อง รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา - ไม่มี
ระเบียบวาระที่ ๓	การจำทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
นางอัมภาวน พัฒวงศ์ (หัวหน้าฝ่ายแผนงานฯ)	เรียนท่านประธาน ท่านคณะกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน เพื่อให้การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กระทรวงกำหนดและตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒ / ว ๓๔๗๒ ลงวันที่ ๑๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางในการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อให้คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ได้ร่วมกันในการประชุมวันนี้ ลำดับต่อไปจะได้นำเสนอแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เทศบาลเมืองดอกคำใต้ ต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาตามรายละเอียดดังต่อไปนี้
นางอัมภาวน พัฒวงศ์ (หัวหน้าฝ่ายแผนงานฯ)	<u>นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ดังนี้</u> ๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ ๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กรดังนี้ ๒.๑ บริหารจัดการความเสี่ยงตามคู่มือบริหารจัดการเสี่ยง แบบท้ายน้อยบาย นี้ ๒.๒ กำหนดแบบฟอร์มในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ - แบบ บส ๑ ตารางกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ เทศบัญญัติ/อื่น ๆ - แบบ บส ๒ ตารางการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง - แบบ บส ๓ ตารางรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง - แบบ บส ๔ ตารางรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง - แบบ บส ๕ ตารางรายงานผลการดำเนินการและบททวนแผนการบริหารความเสี่ยง ๒.๓ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงให้เป็นไปตามตารางการประเมินความเสี่ยงตามคู่มือบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน นี้ ๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามนโยบาย ดังนี้ ๓.๑ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการกิจกรรมที่มีงบประมาณตั้งแต่ ๑๐๐,๐๐๐.- บาท ขึ้นไป

๓.๒ บริหารจัดการความเสี่ยงทุกโครงการกิจกรรมที่มีความยุ่งยากซับซ้อนในการดำเนินงาน เช่น โครงการที่มีลักษณะงานขนาดใหญ่ใช้หักยะสูงในการปฏิบัติงาน การทำรูปแบบประมาณการก่อสร้าง และการจ้างที่ปรึกษาโครงการ เป็นต้น

๓.๓ โครงการที่มีคุณลักษณะการซื้อครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ เช่น รถบรรทุกน้ำ รถขยายระยะรถบรรทุกขนาดใหญ่ การจ้างผู้มีทักษะในการกำหนด TOR

๓.๔ โครงการที่มีระยะเวลาดำเนินการที่ยาวนาน การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานหรือแผนการใช้จ่ายประมาณที่ได้วางแผนไว้

๓.๕ โครงการที่ต้องดำเนินการร่วมกับหน่วยงานอื่น เช่น การทำบันทึกข้อตกลงกับหน่วยงานอื่นเพื่อดำเนินโครงการ

๓.๖ โครงการที่ดำเนินการและเกิดปัญหา/ความเสี่ยง ก่อนดำเนินการ ระหว่างดำเนินการหลังดำเนินการ และทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้

โดยให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ และนำการควบคุมคุณภาพในเข้ามา มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนยุทธศาสตร์และแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณของ เทศบาลเมืองดอกคำใต้

๔. ให้มีการติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอกรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปปรับปรุง ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ในปีงบประมาณถัดไป

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีที่เพียงพอเหมาะสมสมมาใช้เพื่อการจัดการที่ดี

๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารความเสี่ยง ให้พนักงานทุกคนทุกระดับในเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ได้รับทราบเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

มติที่ประชุม
นางอัมภาวน ผัดวงศ์
(หัวหน้าฝ่ายแผนงานฯ)

มีมติเห็นชอบ
การดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (แบบ บส.๑)
๒. การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (แบบ บส.๒)
๓. รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๓)
๔. รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๔)
๕. รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง ให้ทุกส่วนราชการดำเนินการจัดส่งเอกสาร ตามข้อ ๑-๓ หมายเลขกองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ เพื่อร่วมรวมดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เสนอผู้บริหาร ต่อไป

มติที่ประชุม

มีมติเห็นชอบ

ระเบียบวาระที่ ๕

นายณรงค์ชัย โอตี๊แปง
ปลัดเทศบาล

นางอัมภาวน ผดุงศร
(หัวหน้าฝ่ายแผนงานฯ)

ที่ประชุม

นายณรงค์ชัย โอตี๊แปง
(ปลัดเทศบาล)

เลิกประชุมเวลา ๑๒.๐๐ น.

เรื่องอื่นๆ

วาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ มีท่านได้ในที่ประชุมต้องการแจ้งหรือเสนอความคิดเห็นเพิ่มเติม
ได้นะครับ

เรื่องการรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ตามแบบฟอร์ม บส.๔ รอบ
ระยะเวลา ๖ เดือน (เดือนมีนาคม) ขอให้แต่ละส่วนราชการดำเนินการตาม
แบบฟอร์ม พร้อมทั้งส่งแบบรายงาน บส.๔ มายังกองยุทธศาสตร์และงบประมาณเพื่อ
จะได้รวบรวมรายงานหัวหน้าหน่วยงานของรัฐต่อไป

รับทราบ

คณะกรรมการท่านได้มีข้อคิดเห็น ที่จะเสนอแนะเพิ่มเติมก็ขอเรียนเชิญ หากไม่มี
ขอขอบคุณคณะกรรมการทุกท่าน และขอปิดประชุม

ลงชื่อ

๙-

ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางสาวทิพย์วิมล มั่งมูล)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ลงชื่อ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นางอัมภาวน ผดุงศร)

หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

ลงชื่อ

ก.

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นางณัฐรัตน์ มาสุด)

ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ลงชื่อ

ก.

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายณรงค์ชัย โอตี๊แปง)

ปลัดเทศบาลเมืองดอกคำใต้

ลงชื่อ

ก.

ผู้เห็นชอบรายงานการประชุม

(นายอลงกรณ์ พรมขัตแก้ว)

นายกเทศมนตรีเมืองดอกคำใต้

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเทศบาลเมืองดอกคำใต้
เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของเทศบาลเมืองดอกคำใต้
วันที่ ๑๒ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๙ เวลา ๐๙.๓๐ น.
ณ ห้องประชุมสำนักงานเทศบาลเมืองดอกคำใต้ ชั้น ๓

